

Planeamento da produção a longo, médio e curto prazos

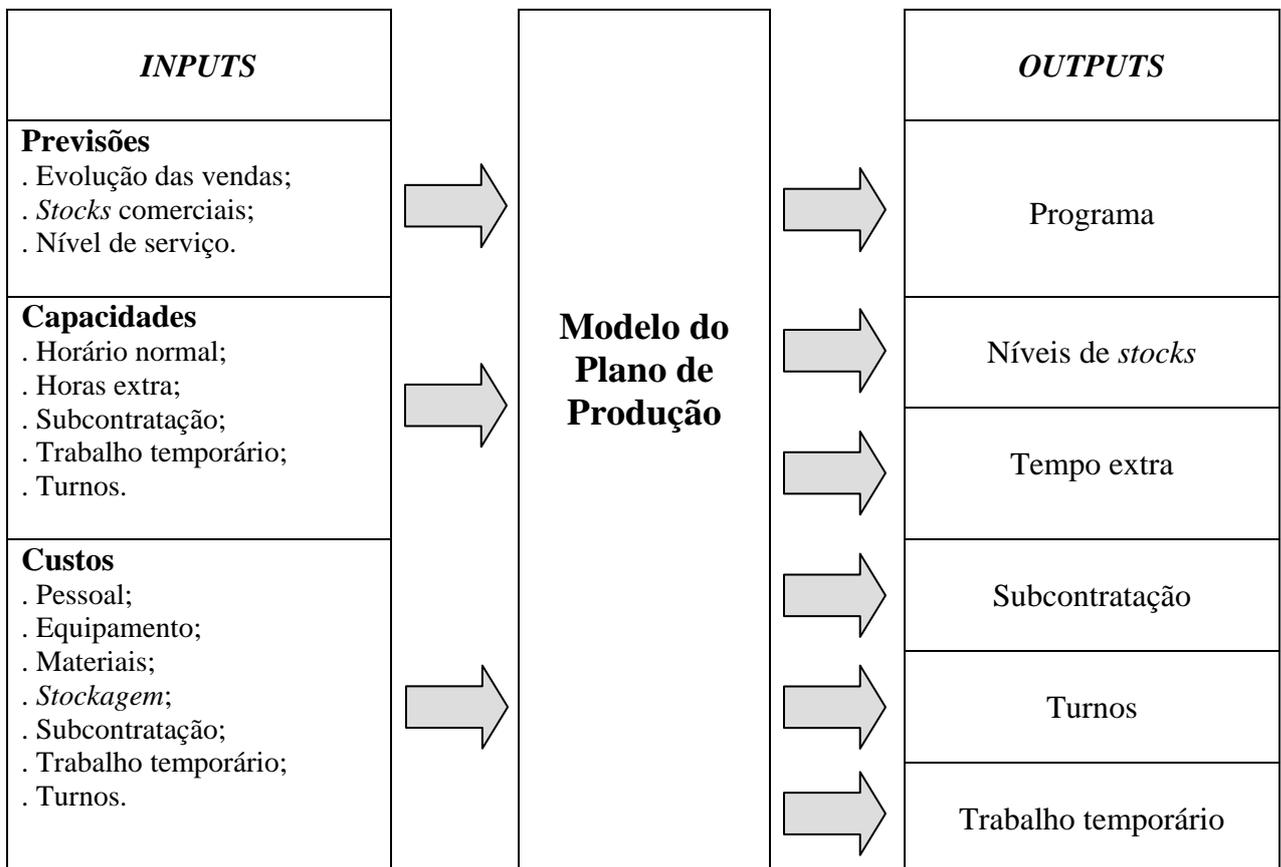
INPUTS	Variáveis de decisão			OUTPUTS
	Localização de recursos: . Produtos; . Mercados; . Processos.	Intensidade de uso dos recursos existentes: . M.d.o.; . Nível de produção; . Nível de <i>stocks</i> ; . Nível de subcontrato.	Recursos existentes: . M.d.o.; . Nível de produção; . Sequência de trabalho.	
. Objectivos gerais; . Previsões gerais (económicas, tecnológicas, etc.); . Capital disponível; . Concorrência.	<p>Planeamento da produção a longo prazo (anos)</p>			. Planos para aumentar ou diminuir a capacidade; . Planos para novos produtos, novas tecnologias, novos mercados, novas fábricas e deslocalização.
. Planos de longo prazo; . Limites da capacidade actual; . Previsões anuais de vendas; . Viabilidade de alternativas de produção e de custos.	<p>Planeamento da produção a médio prazo (meses)</p>			. Planos de produção especificando como satisfazer a procura com os recursos existentes.
. Plano de médio prazo; . Carteira de encomendas; Prazos de entrega.	<p>Planeamento da produção a curto prazo (semanas)</p>			. Programas distribuindo o trabalho por secções, turnos, operadores e equipamentos.
Objectivos do planeamento	. Atingir os grandes objectivos; . Assegurar a viabilidade e o desenvolvimento a longo prazo.	. Assegurar a utilização mais eficiente da capacidade de produção existente.	. Assegurar a satisfação das encomendas dentro dos prazos estabelecidos; . Maximizar o rendimento dos meios de produção;	

Planeamento de médio prazo (agregado)

Objectivos

1. Manter um nível elevado de serviço aos clientes (qualidade de serviço);
2. Não ultrapassar certos limites de existências (ou de *stock* imobilizado);
3. Manter determinados níveis de mão de obra;
4. Maximizar a utilização da capacidade existente;

Para o conseguir, há que encontrar soluções resultantes de compromissos entre aqueles objectivos – por vezes antagónicos.



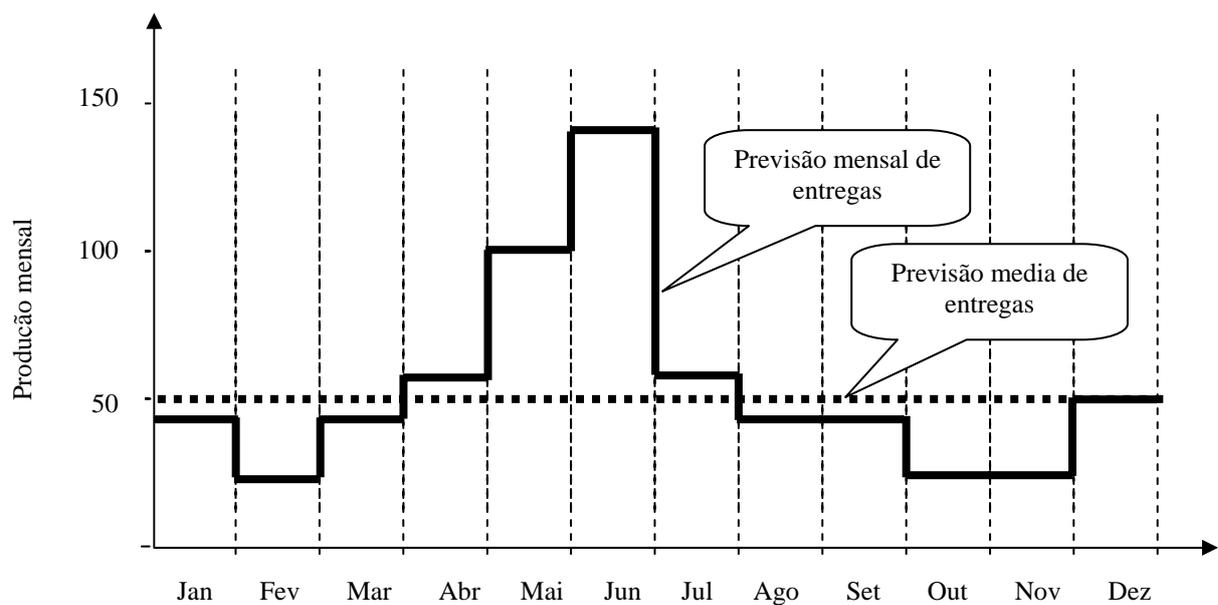
Exemplo de um plano de produção de motores eléctricos

Plano Agregado

Meses	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Nº de motores	40	20	40	60	100	140	60	40	40	20	20	50

Plano Director

	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Motores de c.a.												
≤ 5 cv	20	15	20	40	50	70	40	20	10	5	10	20
> 5 e ≤ 25 cv	10	5	10	0	5	15	10	5	5	0	0	5
> 25 cv	5	0	5	5	15	20	5	5	10	5	5	10
Motores de c.c.												
≤ 10 cv	5	0	5	10	20	25	5	5	10	10	5	15
> 10 cv	0	0	0	5	10	10	0	5	5	0	0	0



Fluxograma dos orçamentos de actividades numa empresa industrial

