

CURRICULUM VITAE

Nome Rui Manuel Assis Monteiro
Naturalidade Lisboa em 11-Nov-46
Estado civil Casado. Um filho com 47 anos.
Contacto Tlm: 91 230 56 86
rassis46@gmail.com
<http://www.rassis.com>
Moradas: Carvalhal (Bombarral) e Lisboa

Formação académica

2008 Doutoramento em Engenharia Mecânica pelo Instituto Superior Técnico. Tema da tese: “Optimização em Gestão da Manutenção Preditiva de um Equipamento de Produção”
1977 Licenciatura em Engenharia Mecânica (Termodinâmica) pelo Instituto Superior Técnico
1968 Bacharelato em Máquinas Marítimas pela Escola Náutica
1968 Bacharelato em Electrotecnia e Máquinas pelo ex-Instituto Industrial de Lisboa

Formação em artes

2006 Especialização em Ilustração Científica na Faculdade de Belas Artes de Lisboa
1996 Pintura Artística na Sociedade Nacional de Belas Artes

Actividade profissional

Desde 2021 Vice Presidente da Comissão executiva do EIGeS - Centro de Investigação em Engenharia Industrial, Gestão e Sustentabilidade da Universidade Lusófona.
2013 a 2015 Colaborador do Departamento de Integridade Estrutural do ISQ, tendo participado como responsável técnico e científico no projecto EFICARE, o qual teve lugar no Centro Hospitalar de Setúbal, em consórcio com a Integridade, o IST e a Quadrante, no âmbito da eficiência energética, qualidade do ar interior, gestão da manutenção e monitorização do desempenho de todo o sistema;
2011 a 2012 Consultor na OGMA para o Desenvolvimento Organizacional;
2009 a 2010 Consultor do *Safety Director* da THALES *Security Solutions & Services*, SA;
2008 a 2009 Assessor do Gestor da EFACEC para o contrato de Manutenção do Parque de equipamentos da OGMA – Indústria Aeronáutica de Portugal, SA;
2003 a 2009 Assessor do Departamento de Integridade Estrutural do ISQ, tendo participado como conceptor do *software* de apoio à decisão nos projectos ADITEC, SITAF, SITEM, CIBR e DAVIS (ver mais adiante em *Software*);
1986 a 2005 Sócio gerente da PRODUTEC, Gestão e Engenharia Industrial, Lda.;
1992 a 2003 Consultor junto de várias empresas industriais privadas;
Desde 1992 Formador de cursos de Gestão para Quadros (credenciação pelo IEFP) com programas próprios (RENAULT, CORTAL, OPEL, EFACEC, OGMA, EDP, INAPA, LEGRAND, MARCONI, CTT, PIONEER, DELPHI entre muitas outras);
1991 a 1992 Desempenho de funções de Coordenador de Formação Profissional para quadros no CIFAG e de investigação em técnicas de optimização de Gestão;

- 1986 a 1991 Director Geral da AITEC, Tecnologias de Informação, SA – empresa de capital de risco do universo IPE (Investimentos e Participações do Estado);
- 1972 a 1986 Funções de Direcção da Manutenção, de Produção e de Marketing em diversas empresas privadas (PIONEER CONCRETE SERVICES, INDÚSTRIAS METÁLICAS PREVIDENTE, PHILIPS PORTUGUESA, NEOCEL, PEDRO S. PIRES, CENTRO TÉCNICO HOSPITALAR);
Consultoria na área da gestão operacional de muitas empresas industriais.
Diagnósticos das funções de “Produção”, “Marketing e Vendas” e “Recursos Humanos” em dezenas de empresas industriais em todo o país, ao serviço da NORMA, SA.
- 1968 a 1972 Terceiro e Segundo Oficial Maquinista Naval na Marinha Mercante.

Experiência pedagógica

- 2021 Elaboração de um jogo pedagógico intitulado “LUSOSTOCK” sobre a gestão de *stocks* de dois artigos entre um grossista (fornecedor) e seis retalhistas (clientes que vendem ao mercado) e compreendendo peças à escala, *software* de registo de acções e algoritmos de apoio à decisão.
- Desde 2014 Professor associado da Universidade Lusófona (disciplinas “Investigação Operacional”, “Automação e Robótica”, “Técnicas de Simulação em Computador” e “Projecto final” da licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial).
- Desde 2004 Orientação de vários projectos de fim de curso em mestrados e pós-graduações, de entre os quais se destaca um Sistema de Avaliação do Desempenho da Gestão de um Serviço de Medicina Nuclear num Hospital público.
- 2004-2014 Professor convidado da Faculdade de Engenharia da Universidade Católica (cadeiras de mestrado em Engenharia Biomédica e Engenharia Industrial) e membro do Conselho Científico.
- 2004-2005 Autor do módulo de formação “Estatística e Fiabilidade” do curso de *e-learning* Técnico Superior de Segurança e Higiene no Trabalho, encomendado pelo ISQ para o IEFP.
- 2002-2003 Autor do Referencial de Emprego e do Referencial de Formação na Área de Mecânica e Manutenção, encomendado pelo ISQ para o IEFP.
- 2001-2007 Professor convidado no curso de pós-Graduação em Segurança e Higiene no Trabalho do INDEG/ISCTE (módulo de Estatística e Fiabilidade).
- 1999-2007 Professor convidado nos cursos de Especialização e de pós-Graduação em Controlo de Gestão da OVERGEST/ISCTE (módulo de Controlo de Gestão Industrial).
- 1998-2000 Professor convidado no curso de Especialização em Engenharia Industrial do INETI (6ª, 7ª e 8ª edições, módulo de Análise dos Fluxos de Produção).
- 1997-2009 Professor convidado do Departamento de Engenharia Industrial do Instituto Superior de Matemática e Gestão da Universidade Lusófona (cadeiras de Engenharia Económica, Gestão da Produção e Técnicas de Simulação).
- Desde 1996 Professor convidado do Instituto de Soldadura e Qualidade no curso de pós-Graduação em Engenharia da Qualidade (módulo de Avaliação de Projectos de Investimento), em Engenharia da Manutenção (módulo de Fiabilidade e Manutibilidade e módulo de Gestão de Materiais), em Engenharia da Segurança (módulo de Estatística e Fiabilidade).
- 1996-2000 Professor convidado do Departamento de Engenharia Mecânica e Industrial da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa.
- 1992-1994 Coautor do curso de formação modular e à distância em Organização, Qualidade e Manutenção Industrial para o IEFP e o ISQ apoiado na INTERNET.
- 1989-1990 Professor convidado do Departamento de Engenharia Industrial da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa.
- Desde 1986 Concepção de jogos de gestão à medida das necessidades de algumas empresas para facilitar a mudança para o ambiente *Just-in-Time*.
- Desde 1985 Monitor de cursos de formação profissional destinados a quadros superiores e intermédios de empresas industriais e de serviços, sobre os temas: Gestão

Económica de *Stocks*, Análise de Projectos de Investimento, Engenharia Económica, Custeio Industrial, Planeamento e Controlo da Produção, Fiabilidade e Manutibilidade, Estatística para Gestão, Análise Multicritério e Técnicas de Simulação.

Publicações

Livros:

- Livro com *software* em preparação: “Complementos em Gestão de Operações com o EXCEL - Algoritmos de Apoio à Decisão”.
- Autor do livro com *software* “Engenharia Económica com o EXCEL – Casos de Apoio à Decisão”, publicado em 2021 pela LIDEL, ISBN: 978-989-752-576-6.
- Autor do livro com *software* “EXCEL na Simulação de Sistemas e Análise de Risco” publicado em 2014 pela AMAZON e nova edição em 2018, ISBN: 978-989-20-4412-5.
- Autor da segunda edição do livro com *software* “Apoio à Decisão em Manutenção na Gestão de Activos Físicos” publicado em 2014 pela LIDEL, ISBN: 978-972-757-605-0.
- Autor do livro com *software* “Apoio à Decisão em Manutenção na Gestão de Activos Físicos” publicado em 2010 pela LIDEL.
- Autor do livro com *software* “Apoio à Decisão em Gestão da Manutenção” publicado em 2004 pela LIDEL.
- Autor do Caso 3 do livro “Casos de Aplicação da Investigação Operacional” editado pela McGraw-Hill de Portugal em Maio de 2000, com o título “Quantidade Económica de Alienação de Sobras de Artigos em Armazém”.
- Autor do livro com *software* “Manutenção Centrada na Fiabilidade, Economia das Decisões” publicado em 1997 pela LIDEL.
- Autor principal de três livros com *software* da série “Decisão Empresarial” publicados pelo IAPMEI: “MICROSTOCK, Gestão Económica de *Stocks*” (1991), “MICROFLOW, Produção *Just-in-Time*” (1992) e “MICROINVEST, Avaliação e Planeamento de Projectos de Investimento” (1995).
- Autor principal do livro “Projectos Industriais” publicado em 1989 pela LIDEL.

Software

- Autor da aplicação de apoio à decisão “*Bottleflow*” sobre o tema “Sequenciamento óptimo de lotes de garrafas”, desenvolvido para a JOSÉ MARIA DA FONSECA VINHOS, SA, no âmbito do projecto DAVIS apoiado pela ADI.
- Autor da aplicação de apoio à decisão sobre o tema “Calendário óptimo de inspecções no caso de falhas evidentes e de falhas ocultas”, desenvolvido para a EDP no âmbito do projecto CIBR apoiado pela ADI.
- Autor do *ebook* “APIM (metodologia RAMS)”, desenvolvido para o ISQ no âmbito do projecto SITEM reunindo em consórcio: ISQ, FEUP, EDP, PORTUCEL, CELBI e ALSTOM.
- Autor da aplicação “ANIM (controlo periódico da performance da gestão da manutenção de um equipamento)”, desenvolvida para o ISQ no âmbito do projecto SITEM reunindo em consórcio: ISQ, FEUP, EDP, PORTUCEL, CELBI e ALSTOM.
- Autor das aplicações de Apoio à Decisão “INES - (*IN*spect and *Mainten*ance *E*conomic *S*cheduler – partes I, II e III)” sobre fiabilidade e manutibilidade de equipamentos, desenvolvidas para o ISQ no âmbito dos projectos SITAF e SITEM, reunindo em consórcio as empresas ISQ, FEUP, EDP, PORTUCEL, CELBI e ALSTOM.
- Autor de várias aplicações de Apoio à Decisão em Investimentos Técnicos para a Construção Civil, desenvolvidas para o ISQ no âmbito do projecto ADITECC reunindo em consórcio as empresas MOTA-ENGIL e MONTE & MONTE.
- Autor das aplicações de Apoio à Decisão “*Simulstock*”, EDI – Economia de Decisões de Investimento” e “SMED – um caso simulado” para o IEFP/ISQ.
- Autor dos módulos de “Produção”, “Custeio industrial”, “Simulação” e “Projectos de Investimento” do curso MODULFORM do IEFP/ISQ.

- Autor do caso de autoformação “Avaliação e Controlo de Projectos de Produtividade” editada pela revista DIRIGIR do IEFP.
- Autor do módulo de autoformação “Projectos de Investimento” do curso “PRACT-FORM” editada pelo IEFP/ISQ.
- Autor dos módulos “Transformação” e “Informação e Controlo” da mediateca “Multitec” editada pelo IEFP/ISQ.

Artigos e Comunicações:

- “Produção sincronizada com a procura”. Apresentação à Conferência sobre *Lean Management*, organizada pela ALES - *The European Lean Managers Society*, Lisboa, 21 Junho 2022
- “Valor da multa a aplicar a uma empresa de *outsourcing* no caso de um erro de diagnóstico ou de intervenção”. Artigo apresentado no 1º Congresso Nacional de Engenharia e Gestão de Activos. ISEC – Coimbra, 26-27 Maio 2022
- “Determinação do Factor de Restauro”. Artigo apresentado no 1º Congresso Nacional de Engenharia e Gestão de Activos. ISEC – Coimbra, 26-27 Maio 2022
- “*Application of Monte-Carlo simulation towards a better understanding of Bayes’ Theorem in Engineering Education*”. Artigo apresentado na Conferência STE21 realizada na FEUP-Porto entre 07 e 08 Outubro de 2021. Aceite para publicação no *UP Journal of Engineering* (<https://journalengineering.fe.up.pt/>)
- “*A dynamic methodology for setting up inspection time intervals in conditional preventive maintenance*”. Publicado na revista *Appl. Sci.* 2021, 11(18), 8715; (<https://doi.org/10.3390/app11188715>)
- “*Forecasting the economic number of times for repainting a vessel subjected to corrosion*” foi apresentado *online* na conferência ICPR 26 (2021), 18-21 de julho, e consta do livro de *proceedings*
- “Quantidade óptima económica de rotáveis”, comunicação às Jornadas de Manutenção 2020, Novembro 2020
- O artigo “*Dimensioning The Park Of Mechanical Ventilators On An Intensive Care Unit Of A Hospital*” indexado na *Web of Science Core Collection* em 23 de Dezembro de 2019
- “*Economic Disposal Quantity of Leftovers kept in storage: a Monte Carlo simulation method*”. Publicado na revista *Open Engineering* em 2019
- O artigo “Gestão da Manutenção ou Gestão de Activos? (custos ao longo do Ciclo de Vida)” em co-autoria com o Professor Jorge Julião, da Universidade Católica, atingiu o *milestone* de 1.000 *reads* em 26 de Novembro de 2019
- “Análise de viabilidade de manter um sobressalente caro nas alternativas “reparável” ou “não reparável”, comunicação ao 15º Congresso Nacional de Manutenção, Novembro 2019
- “Substituição em grupo de componentes de desgaste rápido sujeitos às políticas alternativas de manutenção correctiva, preventiva sistemática e preventiva preditiva”, comunicação ao 15º Congresso Nacional de Manutenção, Novembro 2019
- “Fiabilidade na Manutenção de Equipamentos”, comunicação à 1ª *workshop* de Manutenção da EPAL / Lisboa, Fevereiro 2019
- *Referee* da 6th ENBENG, *Chapter* nacional de Engenharia Biomédica, Janeiro, 2019
- “*Dimensioning the park of mechanical ventilators on an Intensive Care Unit of a Hospital*” comunicação ao Encontro ENBENG, ISEL, Lisboa, Fevereiro 2019
- “Manutenção Baseada no Risco”, comunicação ao Encontro “Gestão do Risco em Empresas de Água”, EPAL / Lisboa, Dezembro, 2018
- “Periodicidade óptima económica de MPS de um componente crítico apresentando mais de um modo de falha”, comunicação às Jornadas de Manutenção, APMI, Porto, Novembro 2018
- “Dados; Informação; Conhecimento; Decisão fundamentada”, comunicação às Jornadas da APFM (Associação Portuguesa de *Facility Management*) / Lisboa, Novembro 2017
- “Manutenção de oportunidade de um componente reparável” / comunicação ao 14º Congresso Nacional de Manutenção 2017 / Maia, Novembro 2017
- “Caso Grupos Homogéneos (GH)”, artigo publicado na revista “Manutenção”, nº 135 (4º trimestre de 2017)

- “Balanceamento de uma Linha de Produção“, artigo publicado na revista “Manutenção”, nº 132 (1º trimestre de 2017)
- “Testes de *burn-in*”, artigo publicado na revista “Qualidade”, edição 01, 2016
- “Avaliação Multicritério de Fornecedores”, artigo publicado na revista “Qualidade”, edição 04, 2015
- “Garantias e Contractos de Assistência Pós-venda”, artigo publicado na revista “Qualidade”, edição 03, 2015
- “Impacto da não-qualidade em Processos de Produção”, artigo publicado na revista “Qualidade”, edição 02, 2015
- “Impacto das paragens para manutenção de uma linha de produção”, artigo publicado na revista “Manutenção”, nº 124 (1º trimestre de 2015)
- “Periodicidade óptima de limpeza do feixe tubular de um permutador de calor” / comunicação às Jornadas de Manutenção, APMI, 2014 / Porto, Novembro 2014
- “Um Caso de Análise FMEA em 20 Passos” / comunicação ao 39º Colóquio da Qualidade / Lisboa, Novembro 14
- “Manutenção Centrada na Fiabilidade RCM (*Reliability Centered Maintenance*)” / comunicação à REFER em representação da APMI / Lisboa, Setembro 2014
- “*Maintenance Continuous Performance Assessment of an AVAC System in a Hospital Operating Room*” / comunicação ao Congresso “*Maintenance Performance Measurement and Management*” / Departamento de Engenharia Mecânica da Universidade de Coimbra / Coimbra, Setembro 14
- “Como avaliar se um equipamento deve ou não ser substituído na perspectiva de um Gestor de Activos” / comunicação ao 17.º Congresso Ibero-americano de Manutenção, 12.º Congresso Nacional de Manutenção, 1.º Encontro de Manutenção dos Países de Língua Oficial Portuguesa / Cascais, Novembro 2013
- “Periodicidade óptima de inspecções na procura de falhas ocultas” / comunicação ao 4º Encontro Nacional de Riscos, Segurança e Fiabilidade – Riscos, Segurança e Sustentabilidade / Lisboa, IST, Maio 2012
- “Obtenção e combinação de dados de falha provenientes de várias fontes” / comunicação ao 11.º Congresso Nacional de Manutenção / Tomar, Maio 2011
- “Gestão de Stocks de Manutenção” / comunicação ao seminário organizado pelo *Institute for International Research* – Lisboa, Novembro 2010
- “Gestão da Manutenção ou Gestão de Activos? (Custos ao longo do Ciclo de Vida)” / comunicação ao 10.º Congresso Nacional de Manutenção / Figueira da Foz, Novembro 2009
- “Calendário de inspecções em Manutenção Preventiva Condicionada com base na Fiabilidade” / comunicação ao 3º Encontro Nacional de Riscos, Segurança e Fiabilidade – Riscos Industriais e Emergentes / Lisboa, IST, Novembro 2009
- “Dimensionamento do parque de um equipamento de reanimação ou de manutenção de vida” / comunicação no 2º Encontro Nacional de Riscos, Segurança e Fiabilidade / Lisboa, Novembro 07
- “Comparação de Políticas Alternativas de Manutenção na perspectiva dos Custos e da Disponibilidade” / comunicação no 9º Congresso Nacional de Manutenção / Exponor/Leça da Palmeira, Novembro 2007
- “Análise Multiobjectivo do Desempenho de Um Equipamento de Produção na Óptica da Manutenção” / comunicação ao Simpósio Internacional de Confiabilidade / Belo Horizonte, Brasil, Maio 2007
- “Indiferença económica entre dois equipamentos alternativos e performance de gestão” / comunicação ao ENGI – Encontro Nacional de Gestão Industrial / Espinho, Fevereiro 2006
- “Performance Operacional” / Comunicação ao Encontro de *Leadership* da empresa Luso medicamenta / Oeiras, Janeiro 2006
- “Análise Multicritério do Desempenho de Equipamentos” / Comunicação ao 4º Encontro Nacional do Colégio de Engenharia Mecânica da Ordem dos Engenheiros / Lisboa, Junho 2005
- “Adquirir ou não um sobressalente?” / Comunicação ao 1º Encontro Nacional de Riscos, Segurança e Fiabilidade / Lisboa, Maio 2005
- “Seleção de um equipamento pelo Método Hierárquico Multicritério” / Publicação na revista *Manutenção*, 1º trimestre de 2004
- “Determinação do momento óptimo de *overhaul* de um equipamento” / Publicação na revista *Ingenium/Ordem dos Engenheiros* – Janeiro 2003

- “Manutenção preventiva – sim ou não?” / Publicação no Boletim do Portugal *Chapter* do IIE – *Institute of Industrial Engineers*, Maio 2002
- “Apoio à Decisão em Gestão de Recursos de Manutenção” / Comunicação ao Congresso de Eng.^a Industrial / Lisboa, Maio 2002
- “Seleção de um equipamento pelo Método Hierárquico Multicritério” / Comunicação ao Congresso Nacional de Manutenção / Viseu, Abril 2002
- “Prémios e Penalizações num Projecto” / Publicação no Boletim do Portugal *Chapter* do IIE – *Institute of Industrial Engineers*, Fevereiro 2002
- “Manutenção preventiva sistemática ou correctiva?” / Comunicação à Conferência Produção e Manutenção Industrial / NPF, Lisboa, Novembro 2001
- “Produção de modelos misturados sincronizada com a procura” / Comunicação à Conferência TEAM-WORK’2001 / *Institute for International Research* – Lisboa, Outubro 2001
- “A incerteza dos custos do ciclo de vida e a Simulação no apoio às decisões em Manutenção” / Comunicação à Conferência MAINTEC’2001 / *Institute for International Research* – Lisboa, Maio 2001
- “Qualificação de Fornecedores” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – Jul/Dezembro 2000
- “Multa num projecto” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 1º trimestre 2000
- “Dimensionamento óptimo de um cabo eléctrico” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 2º trimestre 1999
- “Gerir peças de reserva – Um exemplo” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 1º trimestre 1999
- “O Risco Económico na Avaliação de Projectos Alternativos” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 4º trimestre 1998
- “Economia das Decisões em Engenharia da Manutenção – O caso de Pintura de uma Chapa” / Comunicação ao Congresso Ibero-Americano de Manutenção – Lisboa, Setembro 1998 / Publicação revista *Ingenium/Ordem dos Engenheiros* – Setembro 1999
- “Avaliação Económica de Equipamentos Alternativos - Um exemplo” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 3º trimestre 1998
- “Dimensionamento Óptimo Económico em Gestão e Engenharia – Caso de um Isolamento Térmico” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 2º trimestre 1998
- “Optimização em Gestão de *Stocks* de Peças Auto com Recurso a Técnicas de Simulação” / Comunicação às Primeiras Jornadas Nacionais do Colégio de Engenharia Mecânica da Ordem dos Engenheiros – Porto, Março 1998
- “Avaliação Multicritério do Impacte de Projectos de Produtividade nos Objectivos da Empresa” / Publicação na revista *Ingenium/Ordem dos Engenheiros* – Novembro 1997 / Comunicação na Universidade Lusíada – Lisboa, Novembro 1997
- “Avaliação Económica de um Investimento num Equipamento Redundante” / Publicação na revista *Ingenium/Ordem dos Engenheiros* – Julho 1997
- “Como viabilizar a produção em pequenos lotes? O método SMED” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 2º semestre 1997
- “Avaliação Económica de Políticas Alternativas em Manutenção Preventiva” / Publicação na revista *Tecnologia e Qualidade/ISQ* – 3º trimestre 1996
- “Gerir a Produção é Gerir Filas de Espera – Razões dos Desvios entre os Prazos Obtidos na Prática e os Prazos Previstos no Planeamento MRP” / Publicação na revista *Ingenium/Ordem dos Engenheiros* – Fevereiro 1996
- “Avaliação do Risco de um Projecto de Investimento em Cogeração por Simulação Numérica” / Comunicação na Universidade Lusíada – Lisboa, Maio 93 / Publicação na revista *Média Empresa/IAPMEI* – Julho/Setembro 1993
- “Número Óptimo Económico de Cavidades num Molde de Injecção” / Comunicação ao 4º Congresso da Indústria de Moldes – Marinha Grande, Novembro 1992
- “O *Just-in-Time* – uma Atitude de Melhoria Permanente da Produtividade” / Publicação na revista *Pequena e Média Empresa/IAPMEI* – Janeiro 1992
- “Apoio à Decisão em Manutenção Industrial” / Comunicação à Conferência do IIR Portugal – Lisboa, Janeiro 1992

- “Planeamento Assistido por Computador” / Comunicação às 3^{as} Jornadas Nacionais de PPPAC da Ordem dos Engenheiros – Lisboa, Dezembro 1991
- “A Simulação no Apoio à Decisão” / Comunicação ao 1º Encontro da revista Dirigir/IEFP – Águeda, Maio 1991

Idiomas

Inglês e francês fluentes.

Filiações

Ordem dos Engenheiros (OE)

Associação Portuguesa de Manutenção Industrial (APMI)

| Áreas de interesse | Hobbies |
|--|---------------------------------------|
| Métodos quantitativos de apoio à decisão; | Música clássica; |
| Probabilidades e estatística; | Pintura com acrílicos (tela e mural); |
| Reengenharia de processos e sua modelização; | Ciências da terra; |
| Economia das Decisões; | Passeios na natureza; |
| Simuladores de sistemas de gestão; | <i>Body fitness.</i> |
| Fiabilidade e manutibilidade. | |

Rui Assis

Julho de 2022

